

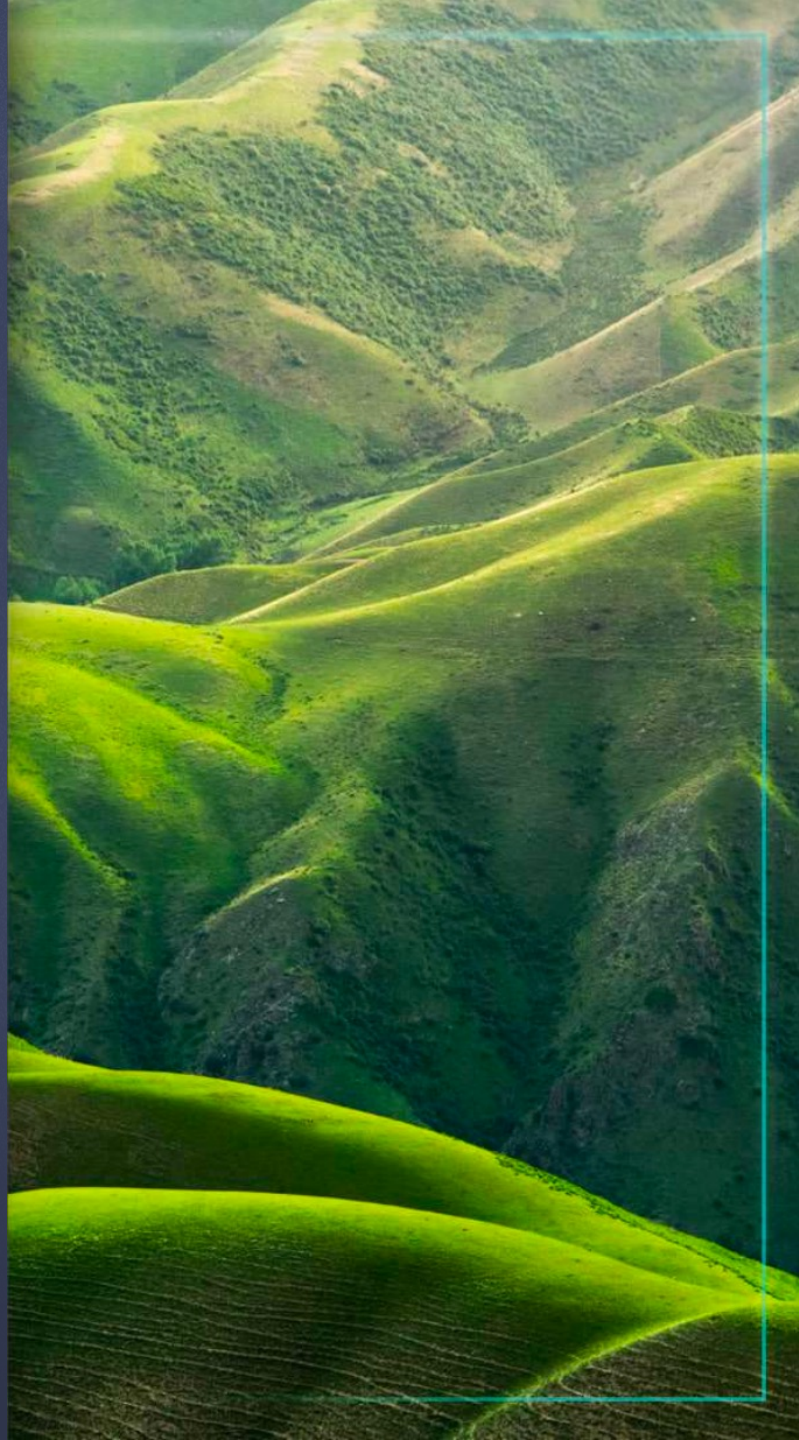


UN ENFOQUE EN DOS NIVELES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD

AUTORES: EMILIO DE GIACOMO, ADOLFO GUEVARA, JULIO MAGRI



COBRE 2023
I CONFERENCIA MUNDIAL
DEL COBRE + EXPO



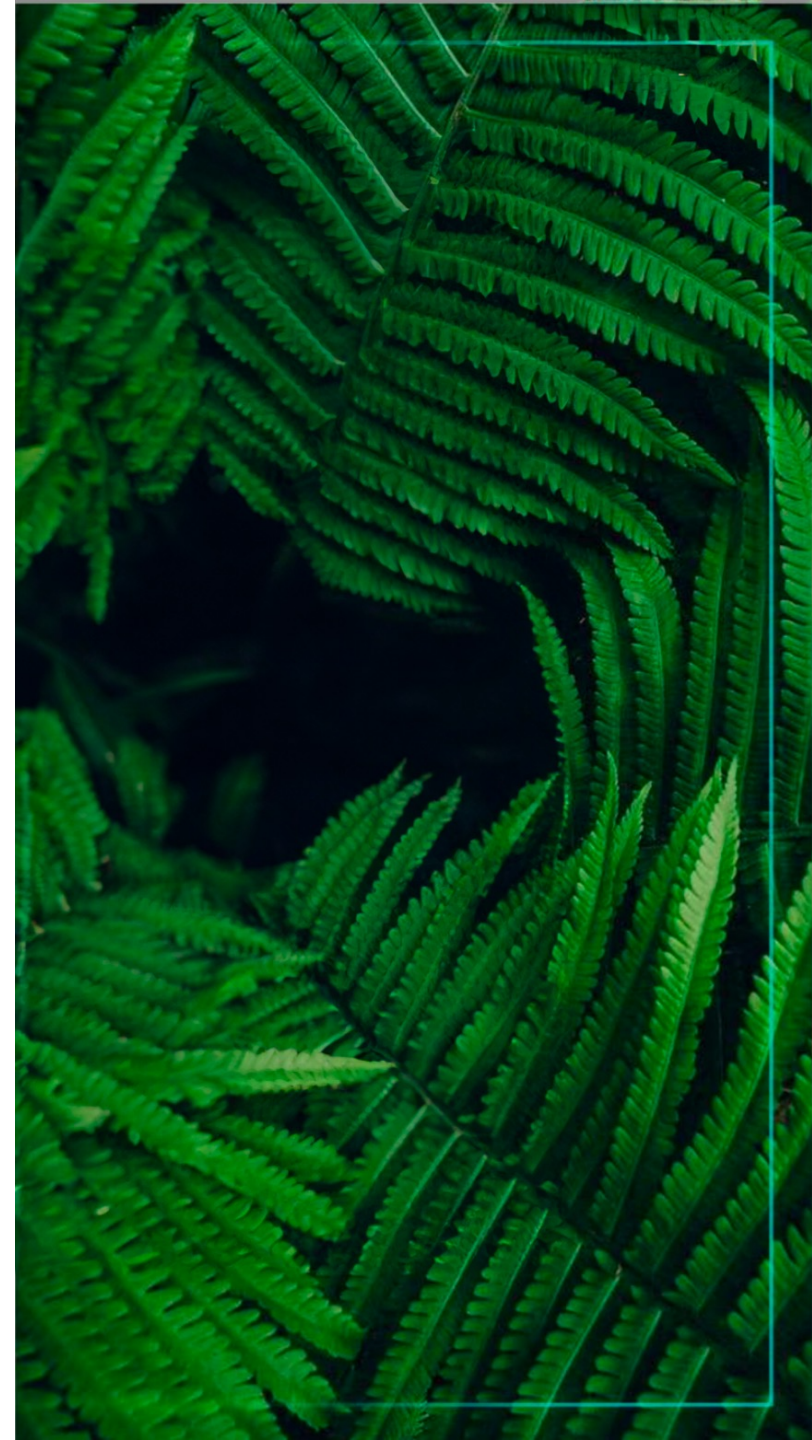
AGENDA

01. Contexto, relevancia sostenibilidad y problemática a resolver

02. Desafíos de la implementación de la Sostenibilidad

03. Enfoque de Sostenibilidad en dos niveles

04. Conclusiones



En un contexto de creciente complejidad, los criterios ESG se han erigido como el mayor riesgo y oportunidad de la minería

Contexto



Una ciudadanía más involucrada, ejercicio de mayor escrutinio y con mayores expectativas



Un marco regulatorio dinámico y que establece mayores estándares



Crisis ambiental, pérdida de biodiversidad, cambio climático y conflictos ambientales



Tensiones geopolíticas y debilitamiento de las instituciones

Riesgos y Oportunidades Minería

1. ESG
2. Geopolítica
3. Cambio climático
4. Licencia para operar
5. Costos y productividad
6. Interrupción de la cadena de suministro
7. Fuerza de trabajo
8. Capital
9. Digital e innovación
10. Nuevos modelos de negocio

Integrar la sostenibilidad y los criterios ESG correctamente es un camino de creación de valor para las organizaciones

ESG

Marco que ayuda a los stakeholders a entender cómo una organización gestiona los riesgos y las oportunidades relacionados con los criterios ambientales, sociales y de gobernanza



Uso del agua, gestión de residuos, biodiversidad, cambio climático



Mejorar la diversidad, la equidad y la inclusión (DE&I), participación femenina, salud mental



Aumentar la credibilidad a través de la transparencia y reportabilidad

¿Por qué abordar la Sostenibilidad e ESG?

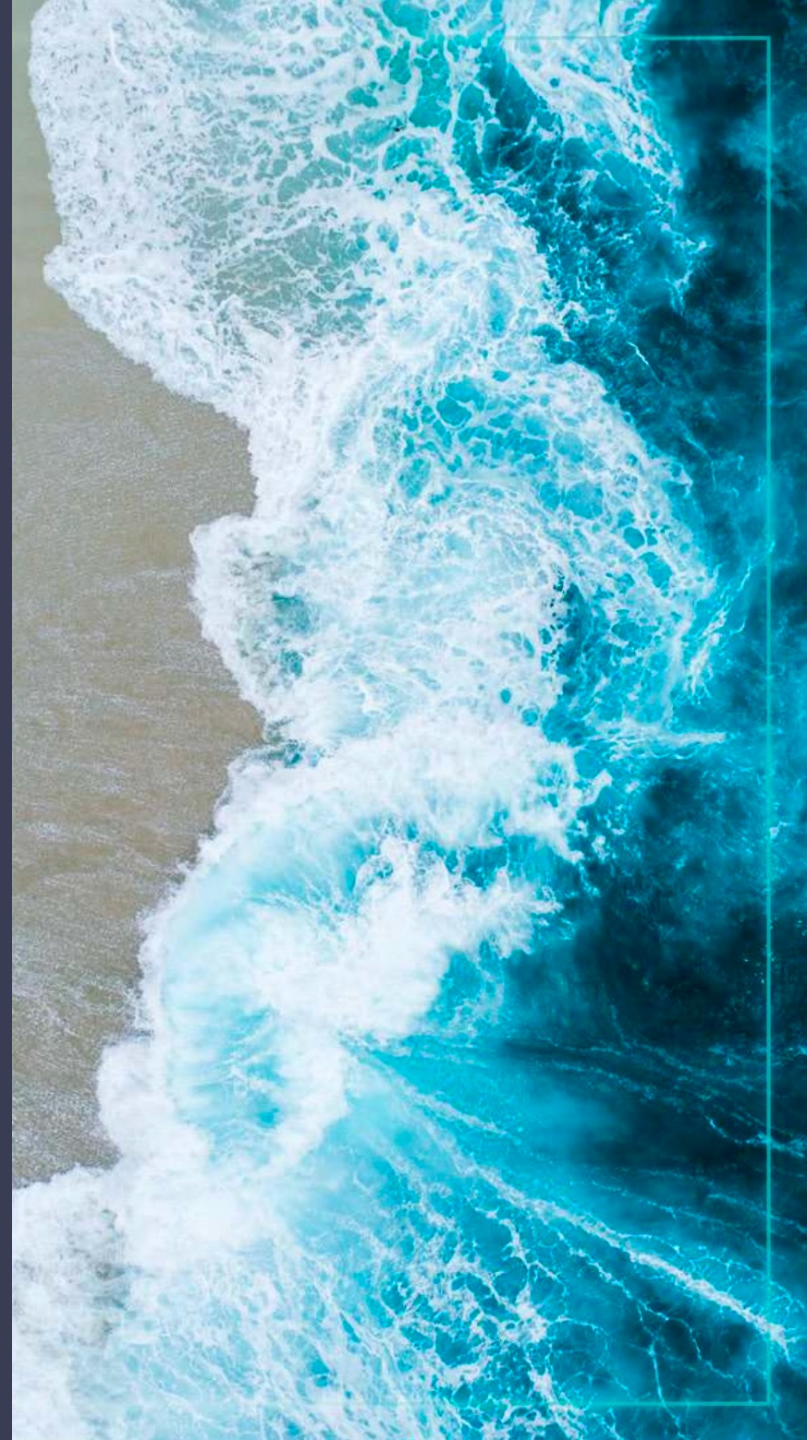
La integración de la sostenibilidad y los criterios ESG en las estrategias corporativas permite:

- Aumentar la eficiencia en el consumo y uso de recursos
- Generar relaciones duraderas con los stakeholders y transformar positivamente al entorno
- Ganar la confianza de los inversores y habilitar la obtención de recursos en el marco de las finanzas sostenibles
- Hacerse parte de esfuerzos e iniciativas globales, como los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de la ONU

PROBLEMÁTICA A RESOLVER



Muchas organizaciones han avanzado en la definición de una estrategia de sostenibilidad, sin embargo, en numerosas ocasiones no han sido exitosas en permear a toda la organización ni de dar cumplimiento a las metas definidas



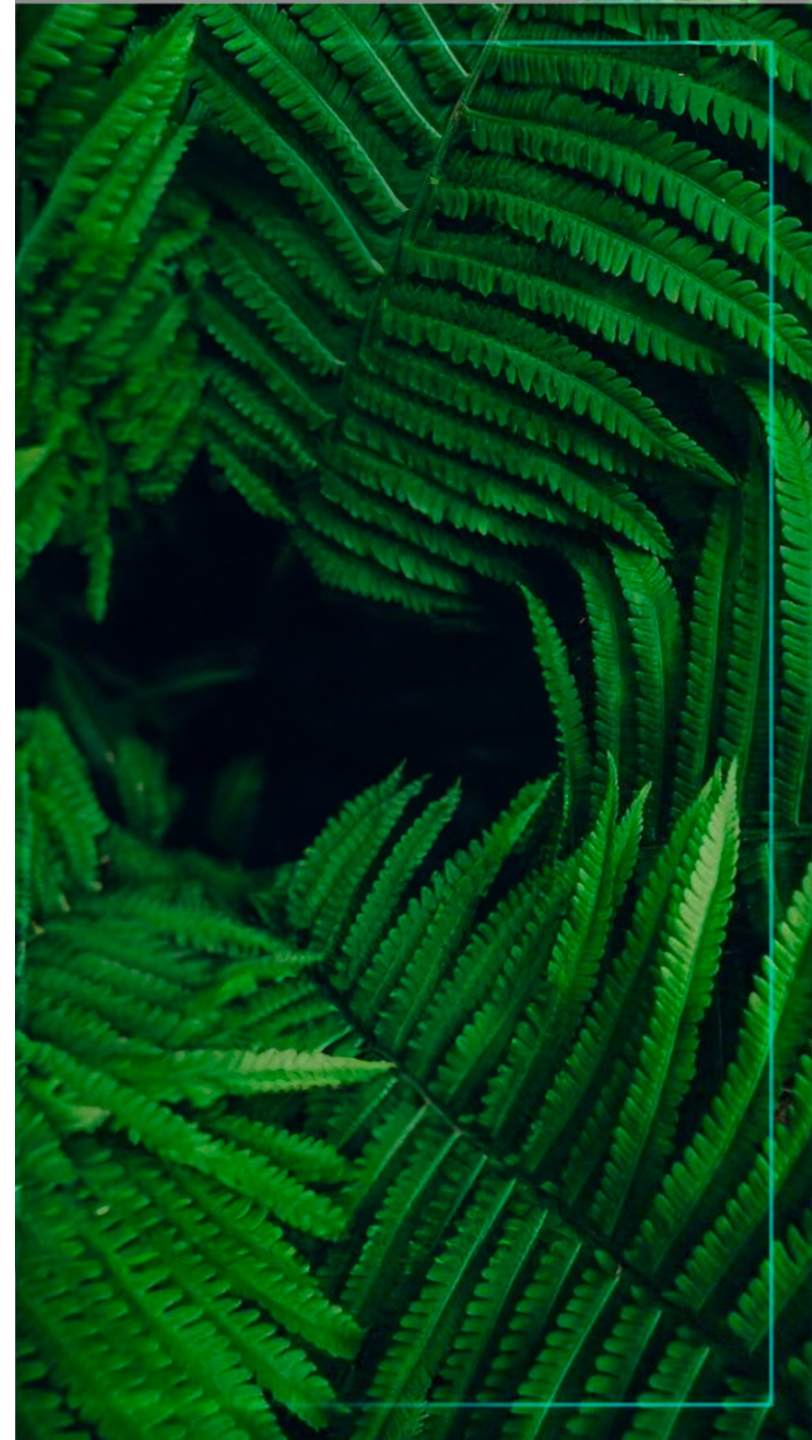
AGENDA

01. Contexto, relevancia sostenibilidad y problemática a resolver

02. Desafíos de la implementación de la Sostenibilidad

03. Enfoque de Sostenibilidad en dos niveles

04. Conclusiones

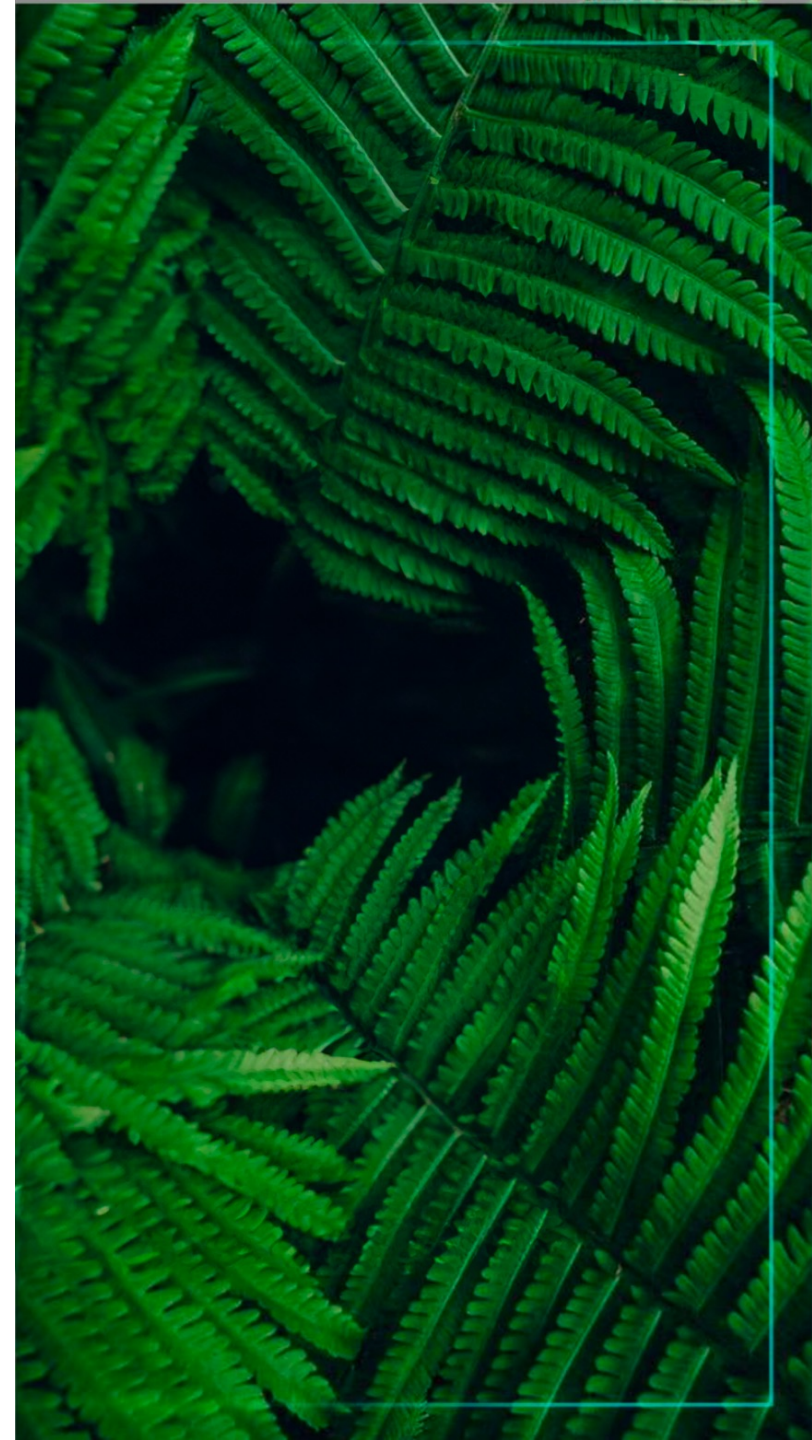


Cinco desafíos a resolver para lograr una exitosa implementación de la sostenibilidad



AGENDA

- 01. Contexto, relevancia sostenibilidad y problemática a resolver
- 02. Desafíos de la implementación de la Sostenibilidad
- 03. Enfoque de Sostenibilidad en dos niveles
- 04. Conclusiones



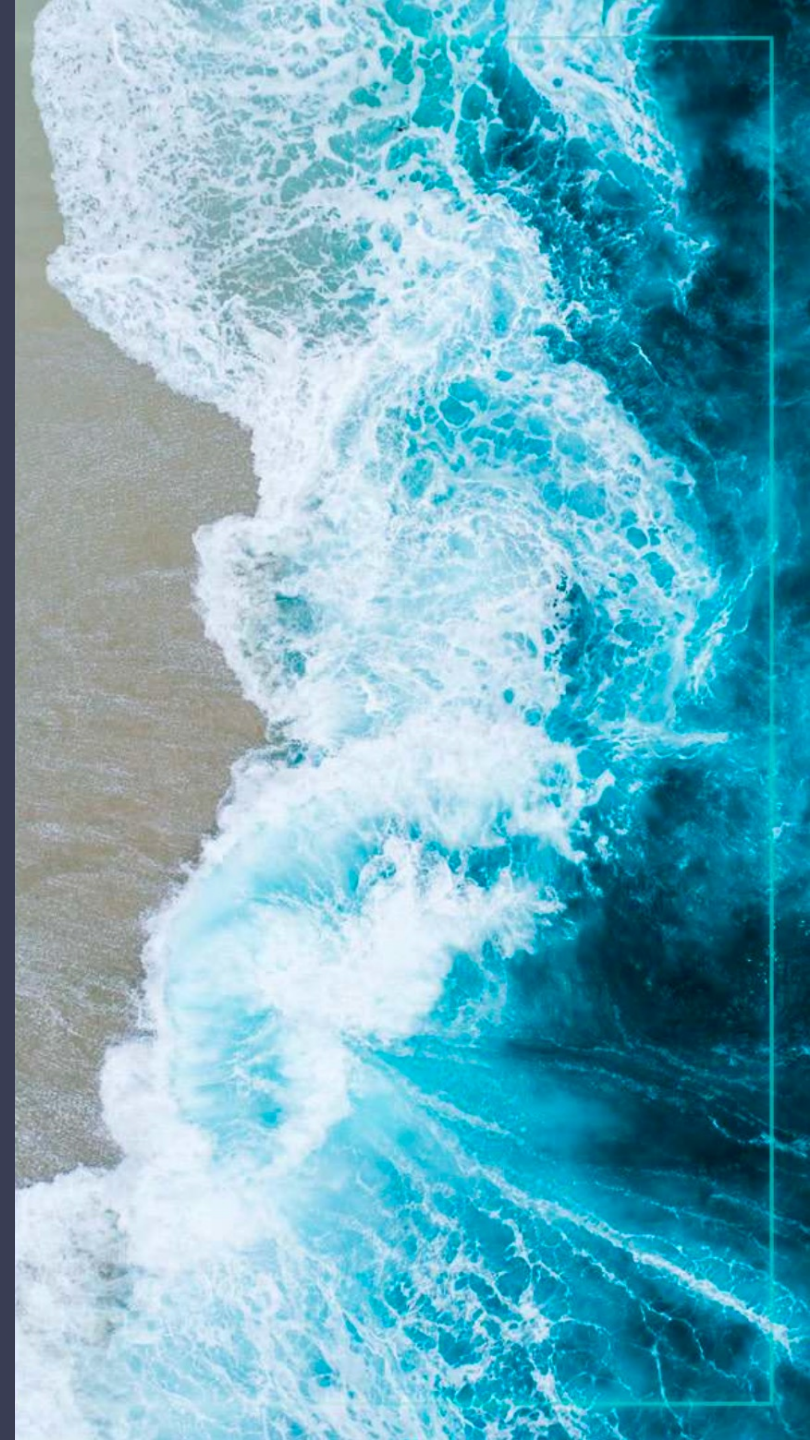
PROBLEMÁTICA Y OBJETIVO DEL TRABAJO



Problemática: Muchas organizaciones han avanzado en la definición de una estrategia de sostenibilidad, sin embargo, en numerosas ocasiones no han sido exitosas en permear a toda la organización ni de dar cumplimiento a las metas definidas



Objetivo: El trabajo busca describir los elementos que debe considerar un enfoque de implementación para lograr una incorporación transversal del atributo de sostenibilidad, la gestión y reportabilidad de los indicadores definidos y el cumplimiento de las metas establecidas



Para abordar estos desafíos, el enfoque Aurys de implementación de estrategia de sostenibilidad define dos niveles para darle sustento

Nivel Operacional:

Busca incorporar el atributo de sostenibilidad en el día a día a través de 4 habilitadores claves; personas, procesos, organización y ecosistema

Nivel Global:

Enfocado en el cumplimiento de las metas de largo plazo y que requieren un trabajo armónico de la toda la organización



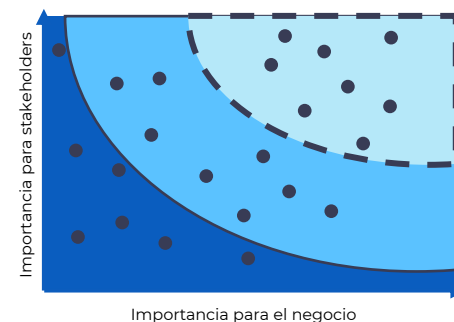
Estrategia:

Define los objetivos y metas de sostenibilidad, alineados tanto a la estrategia de la organización como al marco regulatorio

El atributo de la sostenibilidad se debe integrar en la estrategia de la organización



- Debe estar alineada a la estrategia de la organización, al marco regulatorio vigente e integrada de manera transversal en toda la cadena de valor
- Debe ser construida desde el interior de la organización, en lenguaje propio y apalancada por los niveles de mayor responsabilidad
- Se basa en un análisis de materialidad, que permite identificar los temas materiales de la organización
- El nivel de ambición buscado, que se expresa tangiblemente en las metas comprometidas, debe considerar el tiempo, los recursos y la viabilidad técnica



El Nivel Global se enfoca en el cumplimiento de las metas de largo plazo y que requieren un trabajo armónico de la toda la organización



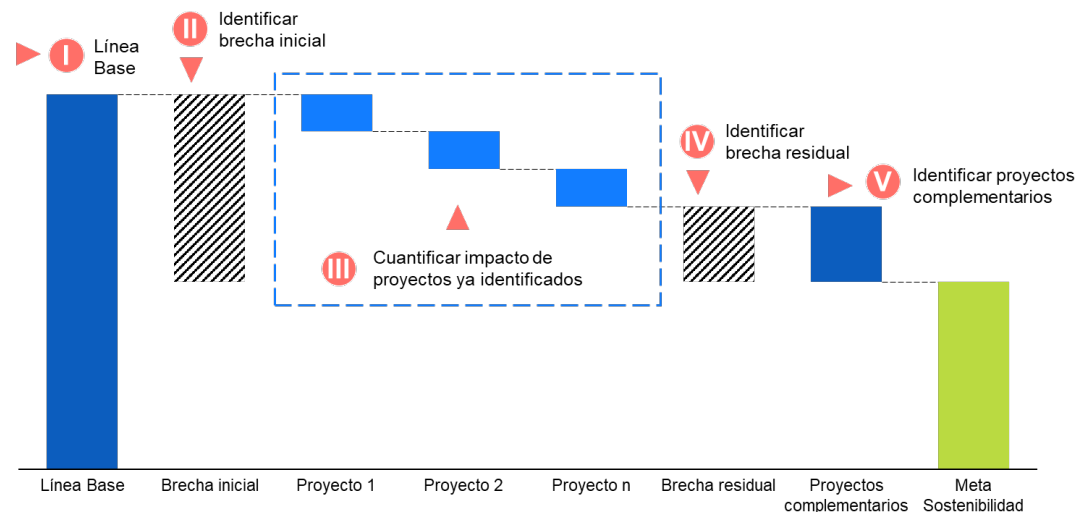
- Para asegurar el cumplimiento de las metas se debe establecer un proceso de identificación, evaluación, priorización, desarrollo y seguimiento de los proyectos de sostenibilidad



El Nivel Global se enfoca en el cumplimiento de las metas de largo plazo y que requieren un trabajo armónico de la toda la organización



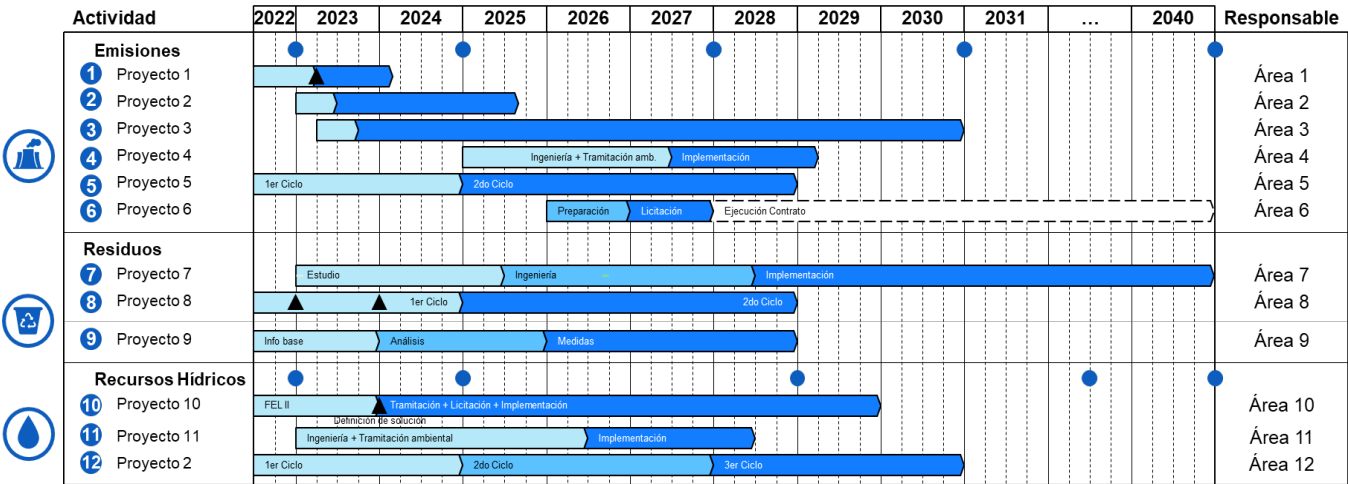
- Especialmente relevante dentro de la evaluación, es la cuantificación del impacto del proyecto en un indicador o meta específica (generación de emisiones o residuos)



El Nivel Global se enfoca en el cumplimiento de las metas de largo plazo y que requieren un trabajo armónico de la toda la organización



- El portafolio de proyectos resultante debe estar integrado en una Hoja de Ruta, con etapas, plazos y responsables definidos (Ej. Electrificación de transporte mina, uso de agua desalinizada)



El Nivel Global se enfoca en el cumplimiento de las metas de largo plazo y que requieren un trabajo armónico de la toda la organización



- Plataforma de reportabilidad que capture y centralice automáticamente la información relevante de distintas fuentes
- Además de ser una fuente para el reporte anual, debe ser una herramienta de gestión predictiva y movilizadora



El nivel operacional busca incorporar el atributo de sostenibilidad en el día a día a través de 4 habilitadores - Personas



Personas:

- Plan de sensibilización, transmitiendo la complejidad del contexto actual, qué es la sostenibilidad corporativa y los beneficios de avanzar en ella (charlas, boletines, etc.)
- Plan de formación, con una nivelación para toda la organización y una profundización para áreas especialistas

CICLO DE CHARLAS EN ECONOMIA CIRCULAR

Charla 1.

De la línea al círculo

La necesidad de la transformación

Charla 2.

Dibujando el círculo

Concepto y principios de la economía circular

Charla 3.

Girando la rueda

Nuevos modelos de negocios circulares



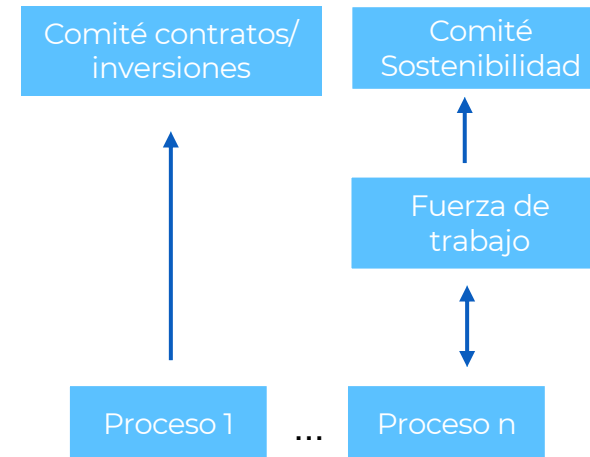
El nivel operacional busca incorporar el atributo de sostenibilidad en el día a día a través de 4 habilitadores - Organización



Organización:

Definición de un ente multidisciplinar (ej. Comité) responsable de la movilización de la sostenibilidad en la organización y de ser PMO del avance del portafolio de proyectos

Transformación de los indicadores de sostenibilidad en indicadores operacionales, haciéndolos visibles en el día a día de las reuniones y foros



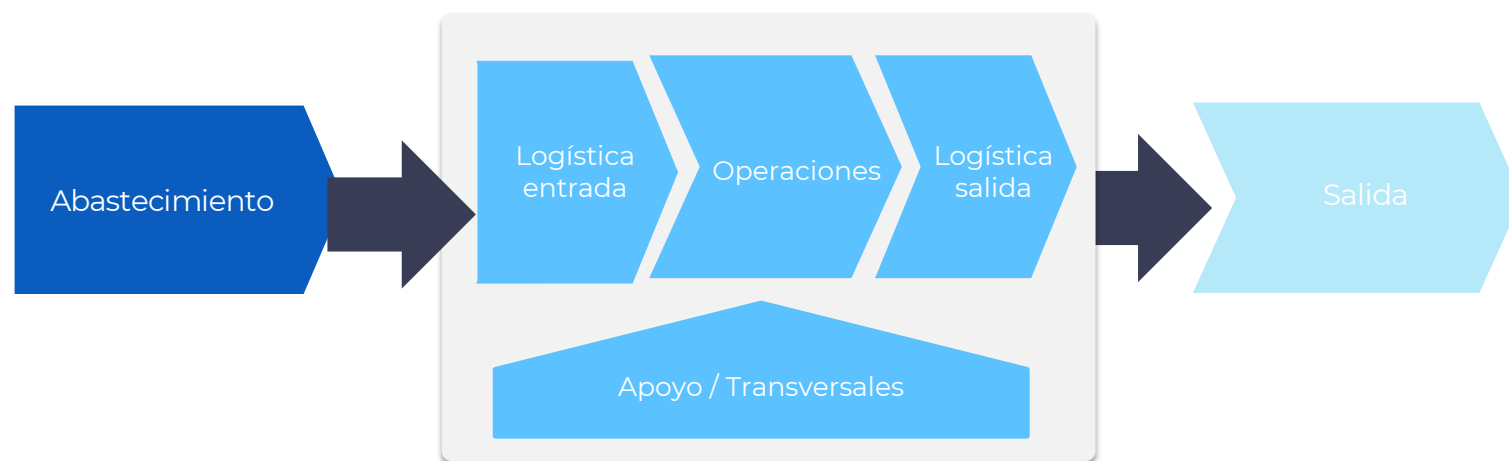
El nivel operacional busca incorporar el atributo de sostenibilidad en el día a día a través de 4 habilitadores - Procesos



Procesos:

Integración del atributo de sostenibilidad en toda la cadena de valor (abastecimiento, reclutamiento, etc.), lo que implica ajustes en las actividades, tareas, indicadores y riesgos de los procesos

Incorporación en las herramientas de gestión utilizados por los procesos (ej. Creación de categoría "sostenibilidad" en la herramienta de identificación de riesgos en terreno)



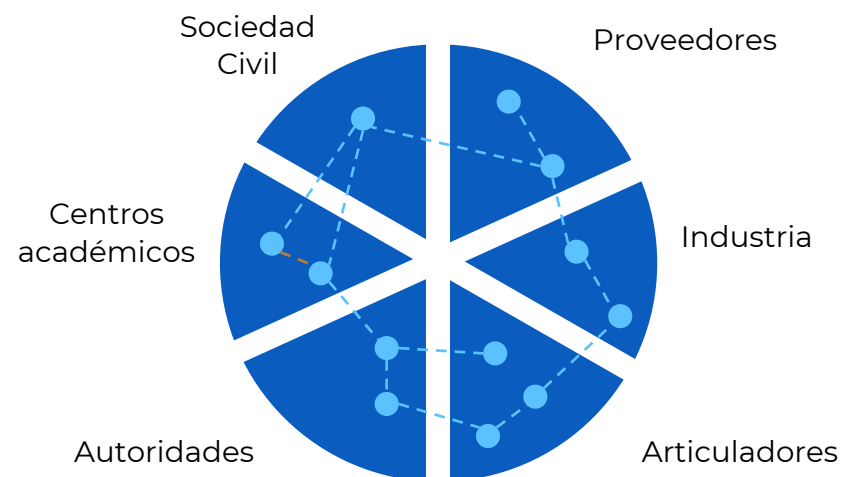
El nivel operacional busca incorporar el atributo de sostenibilidad en el día a día a través de 4 habilitadores - Ecosistema



Ecosistema:

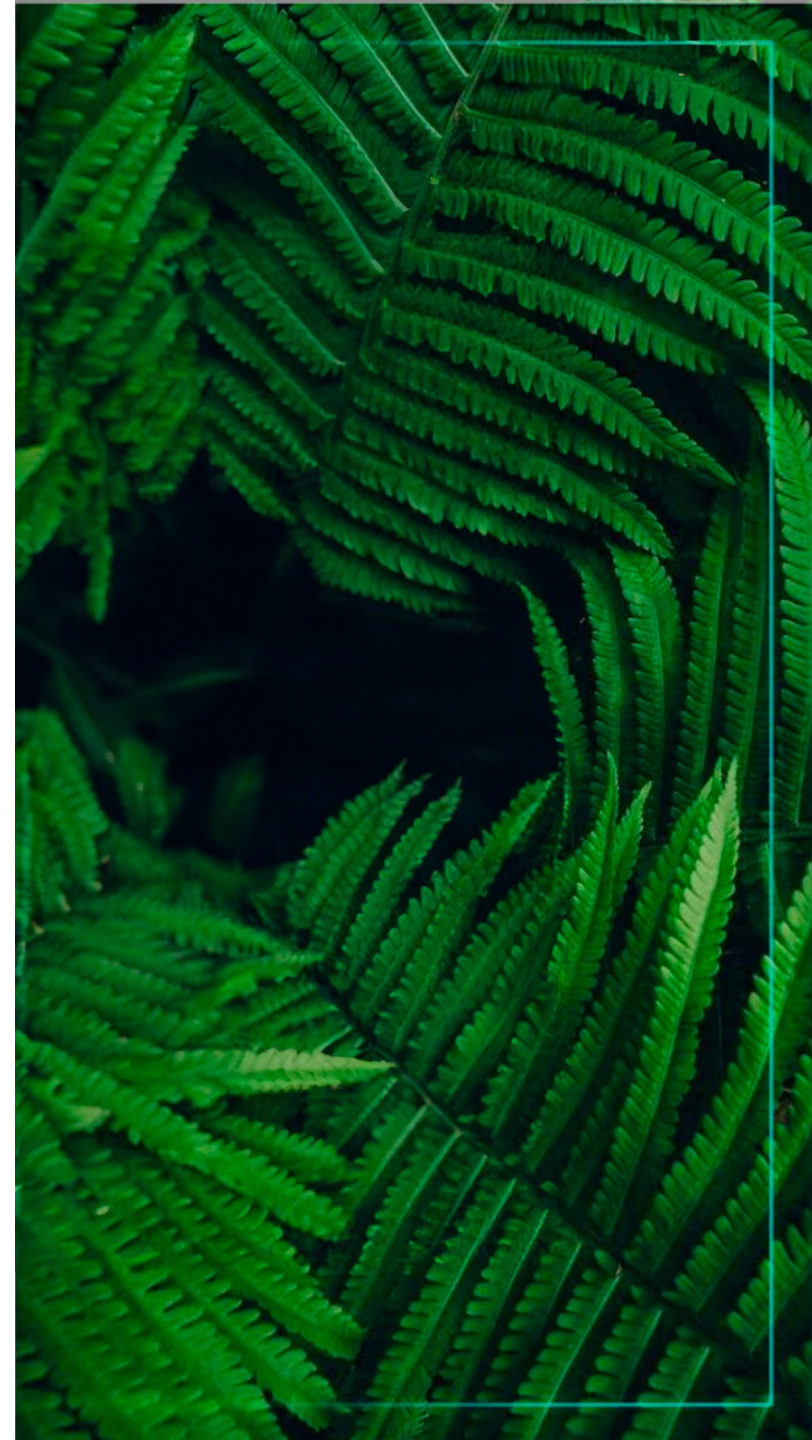
Necesidad de conectar y buscar sinergias con stakeholders (proveedores, sociedad civil, estado, etc.) para desarrollar proyectos de sostenibilidad en conjunto

Oportunidad de generar valor y fortalecer relacionamiento con comunidades y organizaciones locales



AGENDA

- 01. Contexto, relevancia sostenibilidad y problemática a resolver
- 02. Desafíos de la implementación de la Sostenibilidad
- 03. Enfoque de Sostenibilidad en dos niveles
- 04. Conclusiones





La Sostenibilidad es mucho más que la arista ambiental, incluye las temáticas social y de gobernanza, y es tanto una fuente de creación de valor como un mitigar de riesgos.



La Sostenibilidad debe estar integrada a nivel estratégico, alineada al marco regulatorio vigente y ser apalancada por los niveles de mayor responsabilidad en las organizaciones.



La definición de metas requiere el uso de indicadores alineados a nuestros temas materiales, la generación de información de calidad y una plataforma para su gestión periódica.



El atributo de sostenibilidad se debe integrar de manera transversal en la organización, en todos los procesos de la cadena de valor y en las personas de todas las áreas y roles.



Ninguna organización puede abordar los grandes desafíos de la actualidad de manera independiente, se requiere colaborar y buscar sinergias para ser parte de la solución.

The background of the image is a dark blue gradient. On the left side, there is a stylized, low-poly representation of a modern building with a grid-like facade, rendered in a slightly lighter blue shade. The company name 'AURYS' is prominently displayed in the center in a large, white, sans-serif font. The letter 'Y' in 'AURYS' features a small orange triangle above its left stroke. Below 'AURYS', the word 'CONSULTING' is written in a smaller, orange, sans-serif font, with each letter spaced out.

AURYS

CONSULTING

[AURYSCONSULTING.COM](https://aurysconsulting.com)